

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	<b>AVIGNANO Sandro</b>	
Residenza	Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]	
Fax	[REDACTED]	
E-mail	[REDACTED]	
Nazionalità	[REDACTED]	[REDACTED]
Luogo	e	Data di nascita
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da - a)	Febbraio 1975 a Gennaio 1976
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b>
2qaTipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Addetto alle Relazioni Sindacali Centrali</b>
Contenuti dell'attività svolta	Mantenere collegamenti con gli Uffici e le Direzioni del Personale e di Unità produttive, per la gestione delle Relazioni Sindacali

Date (da - a)	Gennaio 1976 a Dicembre 1978
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b> <u>Unità Operative di Porto Marghera - Ve -</u>
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Responsabile delle Relazioni Sindacali di Area</b>



Città di Gravello Toce prot. n. [REDACTED] arrivo Cat 3 Cl. 1

Date (da – a)	Febbraio 1979 a Gennaio 1981
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b> <u>Unità Operativa di Villadossola - Vb</u>
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Responsabile del Personale</b>

Date (da – a)	Febbraio 1981 a Agosto 1983
Nome e indirizzo del Datore di Lavoro	<b>Montedison S.p.a Foro Bonaparte 31 20100 Milano</b> <u>Polo Chimico di Spinetta Marengo - Al</u>
Tipo di Azienda o settore	<b>Chimico</b>
Tipo di attività svolta	<b>Direttore del Personale ed Organizzazione</b>

Date (da – a)	1 Settembre 1983 a 31 Dicembre 1987
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Sofin – IRI Ind. Ottiche Riunite (Galileo e Salmoiraghi)</b> <b>Via Fratelli Bandiera Venezia Mestre</b>
Tipo di azienda o settore	<b>Ottico oftalmico</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore di Personale Organizzazione ed Igiene Ambientale e Sicurezza alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato</b>

Date (da – a)	<b>1 Gennaio 1988 a 31 Gennaio 1989</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>SOFIN - IRI P.za Ungheria Roma</b>
Tipo di azienda o settore	<b>Finanziaria di Partecipazioni</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Assistente al Vice Presidente ed Amministratore Delegato per la gestione delle attività di dismissione, privatizzazione di Aziende non strategiche. Supporto presso Intersind Trieste per attività speciali. Collaborazioni con Società gruppo Iri in Friuli Venezia Giulia</b>

Date (da – a)	<b>1.2.1989 A 28. 2. 1990</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ILVA s.p.a Genova, Centro Siderurgico di Piombino</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore delle Relazioni Industriali Comprensorio Toscano e Direttore del Personale Divisione Industriale</b>



Date (da – a)	<b>1.3.1990 A 31.12.1991</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Stargil s.p.a Via Leonardo da Vinci Noale -Ve (Settore GDO)</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore del Personale ed Organizzazione</b>
Date (da – a)	<b>1.1.1992 A 31.10.2003</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Ap Venezia organizzazione, società di Consulenza Direzionale</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Amministratore della Società e gestore di progetti per importanti soggetti privati e pubblici( EE.LL, Amm.Difesa, Aziende Ulss ) Contenuti degli interventi: Organizzativi, Gestionali, di supporto all'introduzione di sistemi di Controllo di Gestione, di Igiene ambientale e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro Formazione al ruolo.</b>
Enti Committenti (L'elenco è meramente indicativo)	<p><b>Diversi.</b></p> <p><b>Enti Pubblici</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ULSS San Daniele –UD 1994: Riorganizzazione Servizio Economato, con particolare riferimento al servizio Ristorazione</b></li> <li>- <b>ULSS Cusiana – VB 1994: Riorganizzazione Direzione Amministrativa</b></li> <li>- <b>ULSS VeneziaMestre : 1997 Riorganizzazione settore Convenzioni ed Amministrativo Territoriale</b></li> <li>- <b>Regione Lombardia: 1999 Sviluppo progetto Formazione a Distanza</b></li> <li>- <b>Regione Liguria: 2001 Supporto alla Segreteria Generale nella definizione della struttura organizzativa delle macro aree</b></li> <li>- <b>Regione Veneto: dal 1998 al 2000 Consulente per la predisposizione del sistema di valutazione della prestazione della Dirigenza; adesione quale esperto esterno, di supporto al Comitato di Valutazione</b></li> <li>- <b>Regione Veneto dal 2000 – 2010 Componente del Comitato di Valutazione della Dirigenza Regionale</b></li> <li>- <b>Componente della Commissione Interaziendale ULSS della Provincia di Padova per la centralizzazione degli acquisti</b></li> <li>- <b>Enti Locali diversi della regione Veneto. Piemonte. Lombardia,</b> <b>Predisposizione sistemi di valutazione dei dipendenti e partecipazione ai diversi Comitati di Valutazione.</b> <b>Analisi delle strutture organizzative nonché delle attività con la definizione di nuovi modelli per il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza di sistema</b></li> </ul>

Città di Gravello Tone prot. n. [redacted] del [redacted] arrivo Cat 3 Cl. 1



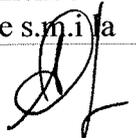
	<p><b>Principali Società Private</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alessi s.p.a Omegna Crusinallo Vb</li> <li>- Rubinetterie Zucchetti s.p.a Gozzano No</li> <li>- Cantina Sociale di Ponte di Piave Tv</li> <li>- Cantina Sociale di Campo di Pietra Tv</li> <li>- Ovomattina Vr</li> <li>- Latteria di Soligo Tv</li> <li>- Latteria di Busche Bl</li> <li>- Cappellotto s.p.a Gaiarine Tv</li> <li>- Cantina Sociale di Soave Vr</li> <li>- Consorzio Acquedottistico del Mirese Dolo Ve</li> <li>- Andromeda s.r.l Buttrio Ud</li> <li>- Acciaierie Valbruna Vi</li> <li>- Flag s.p.a Marcon Ve</li> <li>- Argentiere Calderoni Omegna Crusinallo Vb</li> <li>- G&amp;D Biancade Tv</li> <li>- Archiutti s.p.a San Biagio di Callalta Tv</li> <li>- Fonderie di Piove di Sacco - Pd</li> <li>- COOPCA Friuli Venezia Giulia</li> </ul>
Date (da - a)	4.11.2003 A 03.11. 2006
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 10 P.za De Gasperi San Donà di Piave -Ve
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Direttore Unità Operativa Complessa, Personale e Convenzioni</b> <b>Messa a punto sistema valutazione risorse umane</b>
Date (da - a)	1.5.2007 A 30.6.2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Istituto Sperimentale Zooprofilattico 3 Venezie Legnaro PD</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Dirigente, a Progetto, elaborazione progetti specifici: Predisposizione della metodologia per la Valutazione Dirigenti e Personale del Comparto, -</b>  <b>Gestione tematica acquisti in Area vasta Padovana, razionalizzazione referenze tecniche gestite a magazzino</b>
Date (da - a)	12.8.2008 - 15.11.2009
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>ULSS 5 - Ovest Vicentino</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<b>Dirigente, a progetto per la gestione di un progetto finalizzato alla costituzione di un' Agenzia Provinciale di Progettazione Sociale e Formazione. Elaborazione progetti nell'ambito della Direzione servizi Sociali, coordinando l'attività dei Dirigenti, Responsabili di Dipartimento e/o di U.O.C, interessati per la richiesta di finanziamenti UE, interfacciandosi con Sede di Bruxelles e Servizio Relazioni Internazionali</b>

Date (da-a)	<b>16.11.2009 - 15.11.2013</b>
Nome ed indirizzo del datore di lavoro	<b>ULSS 2 - Feltrina</b>
Tipo di attività direzionale svolta	<p><b>Direttore Amministrativo U.O.C Convenzioni ed Amministrazione Territoriale.</b></p> <p><b>L'attività comporta:</b></p> <p><b>La gestione completa dei Medici di Base, dei Pediatri, dei Medici che assicurano la Continuità Assistenziale e degli Specialisti Ambulatoriali.</b></p> <p><b>La gestione delle iscrizioni degli assistiti all'Anagrafe Regionale Sanitaria.</b></p> <p><b>Le gestione dell'assistenza protesica e degli ausili.</b></p> <p><b>La gestione dei rapporti con le Case di Riposo e gli altri Centri di Servizio</b></p> <p><b>Direttore Amministrativo Vicario.</b></p>

Date (da-a)	<b>01.12.2008 – in essere</b>
Attività libero Professionale	<p><b>Componente Nucleo di Valutazione della Prestazione dei Dipendenti degli Enti Pubblici presso diversi Enti Locali in Piemonte, Veneto Lombardia, presso Comunità e Unioni di Comuni, Enti ed Enti Consortili. Con predisposizione metodologia specifica per ciascun Ente e interventi formativi per valutatori e valutati.</b></p> <p><b>Consulenza presso Aziende private per razionalizzazione delle strutture in cui sono articolate le Aziende e miglioramento dei costi</b></p>
Tipo di attività svolta	<p><b>Valutazione della Prestazione dei dipendenti e verifica annuale degli adempimenti connessi alla Trasparenza secondo le indicazioni ANAC (Autorità Nazionale Anti Corruzione)</b></p> <p><b>Studio dell'Azienda, del mercato di riferimento, individuazione delle possibili azioni gestionali, proposte per miglioramento della struttura organizzativa razionalizzazione dei costi con impostazione di sistemi per il controllo della gestione.</b></p>

**DOCENZE**

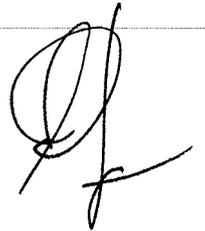
Ente committente	<b>IRECOOP Veneto</b>
Date e contenuti	<p>-1993 - Intervento rivolto ai Direttori e Dirigenti di aziende Cooperative:</p> <p>La Direzione Strategica delle Aziende (durata corso prevista 80 ore, ore di docenza 48)</p> <p>-1995 – 1997 Interventi formativi rivolti a Direttori Aziende Cooperative del Veneto, inerente il Dec. Legs. 626/94 e s.m.i</p>



	<p>sicurezza negli ambienti di lavoro (Durata interventi/docenza 16 ore, numero interventi 6) -1995 Corsi F.S.E per la formazione di Responsabili ed Addetti del servizio di prevenzione e protezione. Ore docenza 40/Corso, durata corso 160 ore -1997 Intervento formativo rivolto alla rete vendita di rilevanti aziende cooperative inerente il marketing, l'organizzazione e la gestione della rete vendite (Durata interventi 24 ore; ore docenza 16 -1998 Intervento formativo rivolto a titolari ed Responsabili di punti vendita associati CRAI e relativo alla gestione del punto vendita, marketing, gestione acquisti e scorte.</p>
Ente committente	<b>Confcooperative Friuli Venezia Giulia Prov. Pordenone</b>
Date e contenuti	1994 – 2001 Interventi diversi rivolto a Direttori e Dirigenti Aziende Cooperative, circa aspetti gestionali, dalla Gestione delle Risorse Umane, al Controllo di Gestione, al Marketing, nonché ad addetti, inerenti la sicurezza negli ambienti di lavoro (durata media interventi/docenza 24 ore)
Ente Committente	<b>UNIONQUADRI –Sede Regionale Veneto</b>
Date e Contenuti	<p><b>1993</b> Corso FSE per addetti al Controllo di Gestione Docenza di Organizzazione Aziendale e Pianificazione (60 ore di 600) <b>1993</b> Corso FSE per addetti alla Programmazione della Produzione Docenza di Organizzazione Aziendale, Gestione Magazzini e Comunicazione (60 ore/di 600) <b>1994</b> Corso FSE per addetti alla Contabilità Generale Docenza di Organizzazione Aziendale (48 ore/di 600) <b>1994</b> Corso FSE per addetti al Controllo di Gestione Docenza di Organizzazione Aziendale e Pianificazione (60 ore di 600) <b>1995 – 1996</b> Diversi Corsi per Responsabili Servizio Prevenzione e Protezione (sedi diverse Veneto, Lombardia, FVG) Docenza (durata media interventi 80 ore di 600) <b>1996 -1997</b> Diversi corsi per addetti alla Direzione Commerciale e Marketing (Sedi diverse Veneto, Lombardia) Docenza di Organizzazione Aziendale con approfondimenti della Direzione Commerciale( 80 ore di 800) <b>1998 -2001</b> Corsi diversi per addetti Gestione Punti Vendita G.D.O Docenza di Organizzazione della G.D., Marketing nella G.D., Comunicazione, (80 ore di 600) <b>Idem</b> Corsi per Responsabili di Punti Vendita Docenza di Organizzazione della G.D., Marketing nella G.D, la gestione del Personale ed il C.C.N.L (80 ore di 800)</p>

Ente Committente	<b>CENTRO STUDI AMMINISTRATIVI "ALTA PADOVANA"</b>
Date e Contenuti	2005 "La gestione della Risorsa Umananegli Enti Locali e la Valutazione dei dipendenti 2006 "Gestione della Sicurezza nei luoghi di lavoro e la Responsabilità dei capi Ufficio e Capi Settore" 2007 "La gestione dei Costi in una logica di impostazione del Controllo della Gestione "

Enti Committenti	<b>Amministrazione Difesa Unità Operative Nord Est</b>
Date e contenuti	<p><b>1997 – 2002</b>  5° Ore –Treviso  4° Ore -Verona  Deposito Grandi Capacità Giavera del Montello  132° Rgt Carri Cordenons  Reggimento Artiglieria Pesante Casarsa  32° Rgt Carri Tauriano  Aves 7° Reggimento Rigel Casarsa  Avio superficie di Belluno  Nuova sede Comando Aves Aeroporto militare di Rimini  Brigata Mantova Udine e Reggimenti collegati  Brigata Ariete Pordenone  Brigata Artiglieria Portogruaro e Reggimento di Udine  Direzione Amministrazione Udine  Reggimento Lagunari di Venezia Mestre, sedi di Mestre, Malcontenta, Lido, Aerodromo S.Andrea Isola delle Vignole  Reggimento Artiglieria Campale Maniago  Interventi Formativi per Ufficiali Superiori, Ufficiali, Sottufficiali relativamente alla Sicurezza nei luoghi di lavoro, le attività di Prevenzione e Protezione e per l'igiene ambientale,  Durata media interventi formativi 18 ore.  Gli interventi erano conseguenti all'attività di Valutazione dei rischi svolta direttamente e dal proprio staff, ai sensi dell'art.4 ex Dec.Legs. n°626/94 e s.m.i</p>



ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Date (da – a)	<b>10. 1970 a 10. 1974</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Stdi di <b>Torino</b>
Qualifica conseguita	Laurea in <b>Giurisprudenza</b>
Date (da – a)	<b>9.1975 a 11.1975</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>Scuola di specializzazione di Montedison Angera – Va</b>
Qualifica conseguita	Master aziendale in gestione del personale ed organizzazione (Corso di formazione 320 ore)
Date (da – a)	<b>1976</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Porto Marghera</b> Intervento formativo circa il Controllo di Gestione per non addetti (40 ore)
Date (da – a)	<b>1978</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Porto Marghera</b> Intervento formativo inerente gli aspetti di psicologia del lavoro nella gestione dei collaboratori(32 ore)
Date (da – a)	<b>1979</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Villadossola</b> Intervento formativo relativo all'analisi delle varianze nei processi produttivi (40 ore)
Date (da – a)	<b>1981</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Montedison - Spinetta Marengo</b> Intervento formativo relativo al controllo qualità e razionalizzazione dei cicli produttivi e della attività, l'analisi del valore (40 ore)
Date (da – a)	<b>1984</b>
Ente erogatore la formazione	<b>I.R.I – Roma</b> Intervento formativo per Dirigenti neo assunti dall'Istituto (24 ore)
Data (da - a)	<b>5.1988 a 7.1988</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>IFAP Roma. (Istituto Formazione IRI)</b>
Qualifica conseguita	(Corso di formazione 160 ore) Esperto in, Contabilità e Finanza e Controllo di Gestione



Date (da - a)	<b>25 Maggio 2007</b>
Ente erogatore la formazione	<b>Regione Veneto Coordinamento dei Direttori Generali Aziende ULSS ed Ospedaliere</b> La Responsabilità Amministrativa nella Sanità
Date (da - a)	<b>Settembre 2009</b>
Ente Erogatore la Formazione	<b>Associazione degli Industriali di Treviso</b>
Qualifica Conseguita	<b>Abilitazione alla svolgimento dell'incarico di Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione (ex dec.legs n° 131/2009 e s.m e i)</b>

6/6/2024

Dott. Sandro Avignano

